

| <b>KARTA OPISU MODUŁU KSZTAŁCENIA</b>  |   |  |
|--|---|--|
| Nazwa modułu/przedmiotu<br><b>Zarządzanie i organizacja pracy</b>  |   | Kod<br><b>1010254441010256744</b>  |
| Kierunek studiów<br><b>Mechatronika - studia niestacjonarne I stopnia</b>  | Profil kształcenia (ogólnoakademicki, praktyczny)<br><b>(brak)</b>  | Rok / Semestr<br><b>2 / 4</b>  |
| Ścieżka obieralności/specjalność<br><b>-</b>   | Przedmiot oferowany w języku:<br><b>polski</b>                      | Kurs (obligatoryjny/obieralny)<br><b>obligatoryjny</b>   |
| Stopień studiów:<br><b>I stopień</b>   | Forma studiów (stacjonarna/niestacjonarna)<br><b>niestacjonarna</b> |  |
| Godziny<br>Wykłady: <b>10</b> Ćwiczenia: <b>8</b> Laboratoria: <b>-</b> Projekty/seminaria: <b>-</b>   |   | Liczba punktów<br><b>2</b>   |
| Status przedmiotu w programie studiów (podstawowy, kierunkowy, inny)<br><b>(brak)</b>  |   | (ogólnouczelniany, z innego kierunku)<br><b>(brak)</b>   |
| Obszar(y) kształcenia i dziedzina(y) nauki i sztuki<br><b>nauki techniczne</b><br><b>nauki techniczne</b>  |   | Podział ECTS (liczba i %)<br><b>2 100%</b><br><b>2 100%</b>  |
| <b>Odpowiedzialny za przedmiot / wykładowca:</b>   |   |  |
| <p>dr hab. inż. Edward Pająk, prof. ndzw.<br/>                     email: edward.pajak@put.poznan.pl<br/>                     tel. +48 61 665 2052<br/>                     Wydział Budowy Maszyn i Zarządzania<br/>                     ul. Piotrowo 3, 60 - 965 Poznań</p>   |   |  |
| <b>Wymagania wstępne w zakresie wiedzy, umiejętności, kompetencji społecznych:</b>   |   |  |
| 1  | <b>Wiedza:</b>  | Ma podstawową wiedzę o procesach produkcyjnych i wytwórczych realizowanych w zakładach produkcyjnych i usługowych przemysłu elektromaszynowego |
| 2  | <b>Umiejętności:</b>  | Umie dokonać charakterystyki zadań (operacji) realizowanych w określonych procesach podstawowych i pomocniczych                                |
| 3  | <b>Kompetencje społeczne</b>  | Ma świadomość roli inżyniera również w zakresie pozatechnicznych aspektów działalności organizacji   |
| <b>Cel przedmiotu:</b>   |   |  |
| Zapoznanie z podstawowymi obszarami zarządzania operacyjnego produkcją: przygotowaniem produkcji, planowaniem i sterowaniem produkcją, oraz metodami obliczania kosztów wytwarzania.   |   |  |
| <b>Efekty kształcenia i odniesienie do kierunkowych efektów kształcenia</b>  |   |  |
| <b>Wiedza:</b>   |   |  |
| 1. Charakteryzuje zadania, opisuje rolę i powiązania systemu produkcyjnego z innymi działami przedsiębiorstwa. Określa zadania zarządzającego produkcją. Charakteryzuje procesy (podstawowe i pomocnicze) występujące w przedsiębiorstwie produkcyjnym i usługowym. - [K_W10, K_W19]<br>2. Wylicza koszty produkcji w oparciu o różne sposoby kalkulacji kosztów (koszty bezpośrednie i pośrednie, koszty stałe i zmienne). - [K_W10]<br>3. Zna metodykę przygotowania planów operacyjnych oraz metody sterowania przepływem produkcji. Wskazuje zadania lidera zespołu, opisuje jego działanie w różnych zespołach - [K_W10, K_W16] |   |  |
| <b>Umiejętności:</b>   |   |  |
| 1. Potrafi dokonać analizy wskaźnikowej (produktywność, rentowność, wydajność) i na tej podstawie nakreślać kierunki usprawniania procesów organizacji - [K_U22]<br>2. Potrafi dokonać analizy kosztów produkcji, wskazać MPK (miejsc powstawania kosztów). Umie zastosować do analizy narzędzia informatyczne - [K_U22]<br>3. Potrafi zorganizować kompetentny zespół do realizacji określonych zadań w procesach - potrafi w zróżnicowanych zespołach pełnić rolę lidera. Umie stosować metody motywacji członków zespołu - [K_U22]  |   |  |
| <b>Kompetencje społeczne:</b>  |   |  |
| 1. Ma świadomość pozatechnicznych aspektów działalności zarządzającego. Ma świadomość znaczenia pracy w zespole oraz roli lidera zespołu. Ma świadomość konieczności poszukiwania i następnie rozwiązywania problemów organizacji - [K_K02, K_W16].]   |   |  |

| <b>Sposoby sprawdzenia efektów kształcenia</b>   |              |      |
|--|--------------|------|
| <p>Zaliczenie na podstawie analizy określonego problemu z zakresu zarządzania i sterowania procesami i zespołami ludzkimi ? zaproponowane rozwiązania problemu oraz uzasadnienie przyjętego rozwiązania na gruncie ekonomicznym (studenci będą podczas zaliczenia mogli korzystać z wszystkich dostępnych materiałów pomocniczych, literatury i Internetu).</p> <p>Zaliczenie na podstawie kolokwium polegającego na rozwiązaniu 5 pytań z zakresu wiedzy (max 5 pkt.) oraz zadania problemowego z zakresu umiejętności max. 5 pkt. Liczba uzyskanych sumarycznie punktów: &lt; 5 ndst, 6 - dst, 7 - dst+, 8 - db, 9- db+, 10 - bdb. Studenci mogą podczas zaliczenia korzystać z dowolnych materiałów (notatek, podręczników, Internetu itp.).</p>  |              |      |
| <b>Treści programowe</b>   |              |      |
| <p>Wykłady: Podstawowe pojęcia z zakresu zarządzania (gospodarka narodowa, globalizacja, pojęcie zarządzania). Ewolucja w rozwoju firm ? znaczenie innowacji. System produkcyjny ? zasoby i ich transformacja. Procesy w systemie produkcyjnym. Jakość procesów i produktu. Otoczenie przedsiębiorstwa i jego relacje z klientami. Rola marketingu w organizacji. Planowanie (rodzaje planów), przygotowanie budżetu. Koszty produkcji (kalkulacja kosztów). Miejsca powstania kosztów. Zasady gospodarowania, wskaźniki oceny przedsiębiorstwa - procesy decyzyjne. Typy i formy organizacji produkcji Sterowanie produkcją. Zarządzanie kadrami ? rola i zadania kierownika. Systemy motywowania. Etyka w biznesie. Elementy zarządzania projektami.</p> <p>Ćwiczenia: Zasady kalkulacji kosztów bezpośrednich i pośrednich - przygotowanie oferty cenowej dla klienta. Opracowanie harmonogramu realizacji zleceń (wykres Gantta) ? przygotowanie oferty terminowej dla klienta. Zasady analizy BE (break-even) prowadzonej w oparciu o koszty stałe i zmienne ? wyznaczanie progu rentowności. Ocena wariantów zaproponowanych rozwiązań organizacyjnych (w oparciu o analizę BE).</p> |              |      |
| <b>Literatura podstawowa:</b>  |              |      |
| <p>1. Pająk E.: Zarządzanie produkcją. Produkt, technologia, organizacja. Wydawnictwo Naukowe PWN Warszawa 2006 r.</p> <p>2. Waters D.: Zarządzanie operacyjne. Wydawnictwo Naukowe PWN Warszawa 2008</p>  |              |      |
| <b>Literatura uzupełniająca:</b>   |              |      |
| <p>1. Muhlemann A.P., Oakland J.S., Lockyer K.G.: Zarządzanie. Produkcja i usługi. PWN Warszawa 1995</p> <p>2. Pająk E.: Zaawansowane technologie współczesnych systemów produkcyjnych. Wyd. Politechnika Poznańska. Poznań 2000 r.</p>  |              |      |
| <b>Bilans nakładu pracy przeciętnego studenta</b>  |              |      |
| Czynność   | Czas (godz.) |      |
| 1. Wykład  | 10           |      |
| 2. Ćwiczenia   | 8            |      |
| 3. Konsultacje dot. wykładów i ćwiczeń   | 5            |      |
| 4. Przygotowanie do ćwiczeń oraz opracowanie sprawozdań z ćwiczeń  | 13           |      |
| 5. Przygotowanie do zaliczenia   | 13           |      |
| 6. Zaliczenia  | 1            |      |
| <b>Obciążenie pracą studenta</b>   |              |      |
| forma aktywności   | godzin       | ECTS |
| Łączny nakład pracy  | 50           | 2    |
| Zajęcia wymagające bezpośredniego kontaktu z nauczycielem  | 18           | 1    |
| Zajęcia o charakterze praktycznym  | 8            | 1    |